



**ISTITUTO DI RICERCHE
FARMACOLOGICHE
MARIO NEGRI • IRCCS**

Bilancio al 31 dicembre 2025

Approvato nella seduta del CdA del 24 giugno 2026

ISTITUTO DI RICERCHE FARMACOLOGICHE MARIO NEGRI
Milano - Via Mario Negri 2

IRCCS – Decreto Ministeriale 18 gennaio 2013 (Gazzetta Uff. N. 34 del 9/2/2013)

FONDAZIONE PER RICERCHE ERETTA IN ENTE MORALE, D.P.R. 361 DEL 5/4/1961 - REGISTRO PERSONE GIURIDICHE PREFETTURA MILANO N.227
COD. FISC. E PARTITA IVA 03254210150 - ANAGRAFE NAZIONALE RICERCHE COD.G1690099

ATTIVO

			2025		2024
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I Immobilizzazioni immateriali					
4)	concessioni, licenze, marchi	11.375		33.839	
6)	immobilizzazioni in corso e acconti	0		0	
			11.375		33.839
II Immobilizzazioni materiali					
1)	terreni e fabbricati	12.777.875		13.106.018	
2)	impianti e macchinari	1.803.505		1.454.716	
4)	altri beni	944.055		1.672.051	
			15.525.435		16.232.785
III Immobilizzazioni finanziarie					
1)	partecipazioni in:				
	b) imprese collegate	22.500		22.500	
	d-bis) altre imprese	509.263		509.263	
			531.763		531.763
2)	crediti:				
	d-bis) verso altri	6.683	6.683	6.726	6.726
Totale immobilizzazioni			16.075.256		16.805.113
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
II Rimanenze					
5)	Acconti	102.615	102.615	6.007	6.007
II Crediti					
1)	verso clienti	4.109.690		3.423.701	
5-bis)	crediti tributari	4.598.372		5.533.989	
5-ter)	imposte anticipate	0		0	
5-quater)	verso altri	3.576.093		5.489.133	
			12.284.155		14.446.823
III Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni					
6)	altri titoli	29.662.201	29.662.201	30.327.067	30.327.067
IV Disponibilità liquide					
1)	depositi bancari e postali	2.153.907		854.470	
3)	danaro e valori in cassa	5.843		2.871	
			2.159.750		857.341
Totale attivo circolante			44.208.721		45.637.238
D) RATEI E RISCONTI			11.198.287		11.319.106
TOTALE ATTIVO			71.482.264		73.761.457

PASSIVO

				2025		2024
A) PATRIMONIO NETTO						
I	CAPITALE (Dotazione Mario Negri)	528.077		528.077		
III	RISERVE DI RIVALUTAZIONE	1.835.293		1.835.293		
VI	ALTRE RISERVE	20.110.641		25.201.913		
	differenza di conversione all'euro					
VIII	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO					
IX	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(1.556.744)		(5.091.270)		
Totale patrimonio netto				20.917.267		22.474.013
B) FONDI PER RISCHI E ONERI						
2)	per imposte, anche differite	725.995		1.599.126		
4)	altri	0		894.799		
Totale fondi per rischi e oneri				725.995		2.493.925
C) TFR				1.755.995		1.950.955
D) DEBITI:						
4)	debiti verso banche	27.760.838		24.382.626		
6)	acconti	10.242.694		12.150.368		
7)	debiti verso fornitori	6.652.774		7.286.200		
12)	debiti tributari	467.389		429.841		
13)	debiti verso istituti di previdenza	779.987		702.840		
14)	altri debiti	65.460		139.794		
Totale debiti				45.969.142		45.091.669
E) RATEI E RISCONTI				2.113.865		1.750.895
TOTALE PASSIVO				71.482.264		73.761.457

CONTO ECONOMICO

			2025	2024
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.604.852		30.215.471
5)	altri ricavi e proventi	3.147.666		2.095.108
			37.752.518	32.310.579
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6)	per mat. prime, sussidiarie, di consumo e di merci	3.860.822		3.639.735
7)	per servizi	11.842.290		13.195.366
8)	per godimento di beni di terzi	674.765		563.690
9)	per il personale	19.133.303		14.207.885
	a) salari e stipendi	10.724.312		10.417.185
	b) oneri sociali	3.100.678		3.002.850
	c) trattamento di fine rapporto	783.102		773.746
	e) altri costi	4.525.211		14.104
10)	ammortamenti e svalutazioni	2.460.973		2.756.160
	a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	26.949		61.751
	b) ammortamento immobilizzazioni materiali	2.434.024		2.694.409
	c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0		0
	d) svalutaz. crediti compresi nell'attivo circolante	0		0
12)	accantonamenti per rischi	0		0
13)	altri accantonamenti	0		0
14)	oneri diversi di gestione	2.342.060		4.973.543
			40.314.213	39.336.379
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)			(2.561.695)	(7.025.800)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
16)	altri proventi finanziari:			
	c) da titoli iscritti nell'att. circolante	616.979		1.449.763
	d) proventi finanziari diversi dai precedenti			0
	- altri	156.379		84.820
17)	interessi ed altri oneri finanziari:			0
	- altri	(783.571)		(981.544)
17 bis)	Utili e perdite su cambi	(122.763)		29.924
			(132.976)	582.963
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE				
18)	rivalutazioni:			
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	376.032		453.853
19)	svalutazioni:			
	a) svalutazioni di partecipazioni	0		0
	c) di titoli iscritti nell'attivo circolante	(17.177)		(31.645)
			358.855	422.208
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE			(2.335.816)	(6.020.629)
20)	imposte sul reddito di esercizio:			
	imposte correnti	94.059		56.010
	imposte differite e anticipate	0		0
	imposte differite	0		0
	imposte anticipate e rilascio imposte differite	(873.131)		(985.369)
			(779.072)	(929.359)
RISULTATO DELL'ESERCIZIO			(1.556.744)	(5.091.270)